

### 3. EVALUERING

Evaluering er en vigtig del af projektudvikling, og det kan være en fordel at være opmærksom på evaluering allerede tidligt i processen. En løbende evaluering kan bidrage til at tilrette processen og understøtte projektets delmål og hovedmål undervejs, mens en effektevaluering kan bruges til at dokumentere, om og hvordan projektet opnår sine succeskriterier.

#### Procesevaluering

Projektudvikling er også en læringsproces, og evaluering er en struktureret måde at arbejde med de erfaringer, der opnås undervejs i processen, og som kan være afsæt for fremtidige beslutningsprocesser.

En procesevaluering skaber en dybere forståelse af, hvordan projektet fungerer. Det kan være en god idé at inddrage projektets samarbejdspartnere og interessenter i evalueringen ved at invitere til en evalueringssnak, et statusmøde eller workshop efter hvert af projektets milepæle.

Brug formålsøvelsens formål og delmål fra kapitlet Den gode idé som baggrund for den løbende procesevaluering, og tilret projektets aktiviteter for bedre at kunne opnå projektets mål.

#### Effektevaluering

Det kan være meget værdifuldt at kunne dokumentere projektets resultater og den værdi, som projektet er med til at skabe. Det kan være resultater, der gælder lokalområdet, samfundet, klimaet eller særlige brugergrupper. Hos nogle fonde og bidragydere er evaluering et krav, og en effektevaluering kan tydeliggøre projektets værdi over for omverdenen. Tydelige resultater kan skabe nye muligheder for yderligere finansieringskilder i eventuelle nye faser af projektet. For at kunne udarbejde en effektevaluering er det vigtigt fra starten af projektet at være opmærksom på projektets succeskriterier. Det er i den forbindelse vigtigt at huske at lave en nulpunktsmåling ved projektets start på alle de parametre, man senere vil måle projektets succes på. På den måde kan man se, om projektet har skabt effekt, såsom et lavere energiforbrug i en bygning eller et øget antal besøgende efter projektets gennemførelse.

Det er værd at overveje, hvordan man i projektet vil måle effekten. Er det via et spørgeskema, eller kan data hentes fra elselskabet eller en tællemaskine? Herunder kan I finde en skabelon til evaluering af projektets succeskriterier.

# Hvad nu hvis ...

## ... PROJEKTET BLIVER FORSINKET?

Det er helt normalt, at projekters tidsplaner forandrer sig undervejs. Det er vigtigt at holde projektgruppe, sponsorer, samarbejdspartnere og ikke mindst lokalsamfundet orienteret om forandringerne.

- Indgå en ny kontrakt med entreprenør, og vær tydelig over for entreprenør om, at der er indgået en ny aftale.
- Overvej, om I kan iværksætte midlertidige aktiviteter, der viser, at projektet stadig lever, og som bidrager til at vedligeholde gejsten hos de involverede.
- Overvej, om der er andre projektfaser, I kan gå i gang med.

## ... PROJEKTET BLIVER DYRERE UNDERVEJS?

Der kan ske meget i løbet af en byggeproces. Materialepriser kan stige, og uventede, men nødvendige, tiltag ifm. byggeriet kan opstå, som fordyrer byggeriet.

- Sørg for at lægge en økonomisk buffer ind i anlægsbudgettet på mellem 15-20 %
- Vær omhyggelig i kontraktindgåelser med entreprenører, og definér ansvar og eventuelle risici i tilfælde af fordyrelser i byggeriets faser.
- Orientér samarbejdspartnere og bidragydere om fordyrelsen, og genbesøg jeres finansieringsplan.